社会福祉法人永山会　令和３年度事業報告

１.総括報告

（1）　法人本部

令和３年度は変異を繰り返す新型コロナウイルス対策に追われる１年となった。面会や外出制限、近隣でのクラスター発生等、目まぐるしい情勢変化の中、感染管理対策の強化に努めていたが、令和４年２月にしがそせい苑の派遣職員１名が陽性者となり、本部主導で感染管理委員会を立ち上げ対応した。嘱託医やご家族の強力なサポートで他者に感染することなく終息した。

しかし、同月にまどかⅡ番館グループホームでも派遣職員がコロナウイルス陽性となり３名の入居者が罹患することとなった。まどかⅡ番館では嘱託医の協力で２月末に３回目のコロナワクチン接種が終了していたことから、入居者、職員が共に軽症、２週間で終息した。入念な感染管理をしていたにも関わらず、２つの施設で感染症を出したことで、急速に変異し感染者が増えていく新型コロナウイルス対策の難しさを痛感した。収束するかのように見えても再び繰り返す感染拡大のため、N95 マスクをはじめとする衛生資材を備蓄し、本部では施設ごとの衛生備品の在庫数を把握し、必要物品を有事に備え調達し必要に応じて各施設に配布した。コロナ予防ワクチン接種については嘱託医の協力のもと令和４年３月末には、すべての施設で希望する入居者および職員の３回目のワクチン接種が終了している。

決算としては令和３年４月の介護保険の改定で基本報酬がわずかに引き上げられたことと、科学的に効果が裏付けられた自立支援と重度化防止に資する質の高いサービス提供の推進を目的とした、介護情報システム（ＬＩＦＥ）に取り組むことで施設は増収となった。

今後の経営課題としては、高齢者を対象とした施設が増えている中で特養入所を希望する待機者が減少している。選ばれる施設としてケアの質の向上や職員の接遇教育、入居者の生活区域の環境整備が求められる。また各施設の通所事業の伸び悩みは大きな課題となっている。令和３年度の在宅部門は新型コロナウイルスの影響でサービスの使い控えと通所事業ではワクチン接種による欠席が目立ち、稼働率に大きく影響が出た。

長引く感染症の自粛のため、高齢者の体力・筋力低下や孤立が進んでいることも大きな課題と言える。

令和４年度は感染症を持ち込まないことを最重要目標としながらもｗｉｔｈコロナを推進し、家族交流、施設行事の実施や地域との交流、職員の質を高める研修などに積極的に取り組んでいきたい。また、大規模災害への備えと感染症や災害が発生した時でも必要な介護サービスを提供するための事業継続計画『ＢＣＰ』の策定に取り組む。

2.法人役員、評議員、評議員選任・解任委員

(1) 役員・評議員・評議員選任・解任委員　※令和4年3月31日現在　※敬称略

役　　職	定数	氏　　名
理　事	6	津田知宏(理事長)、津田節子、前野芳子 山元安子、津田宏尚、宮川哲子
評議員	7	橋本長平、木村研志、堀出亀與嗣 池上喜之、吉澤英樹、鍵和田良学、山本光男
監　事	2	山内幸雄、原田哲夫
評議員選任・解任委員	3	岸田光彦、山内幸雄、千代宜彦

3.理事会開催状況

		開催日	内容
理事会	第1回	令和 3 年 5 月 23 日	1. 就業規則の変更について 2. 令和2年度事業報告(案) 3. 令和2年度決算報告(案) 4. 令和2年度社会福祉充実残額(案) 5. 次期役員（理事・監事）候補者の推薦 6. 次期評議員候補者の推薦 7. 評議員選任・解任委員会の招集について 8. 定時評議員会開催について 9. 報告事項
	第2回	令和 3 年 6 月 13 日	1. 理事長選任について
	第3回	令和 3 年 11 月 28 日	1. 就業規則の変更（案） 2. 令和3年度上半期事業報告 3. そせい苑・ボイラー工事について 4. しがそせい苑・送迎車購入について 5. 積立金の取り崩しについて 6. 報告事項
	第4回	令和 4 年 3 月 27 日	1. 就業規則の変更について 2. 令和4年度事業計画（案） 3. 令和3年度補正予算（案） 令和4年度予算（案） 4. 施設長人事（しがそせい苑）について（案） 5. 経理規程の一部変更について 6. 報告事項

4．評議員会開催状況

		開催日	内容
定時 評議員会	第1回	令和 3 年 6 月 13 日	1. 令和2年度事業報告(案)について 2. 令和2年度決算報告(案)について 3. 社会福祉充実残額(案)について 4. 理事の選出（案）について

5．第三者委員　※令和4年3月31日現在

施設名	人数	氏名
そせい苑・まどか・まどかⅡ	2	吉澤英樹・寺田次輝
しがそせい苑	4	鍵和田良学・山本光男・齋藤恵・岩澤千眞理

6．第三者委員開催状況　※令和4年3月31日現在

滋賀

開催日	内容
令和 3 年 4 月 21 日	令和2年12月～令和3年3月までの苦情（計20件）
令和 3 年 12 月 15 日	令和3年4月～令和4年11月までの苦情（計10件）

7．法人借入償還金状況　※令和4年3月31日現在

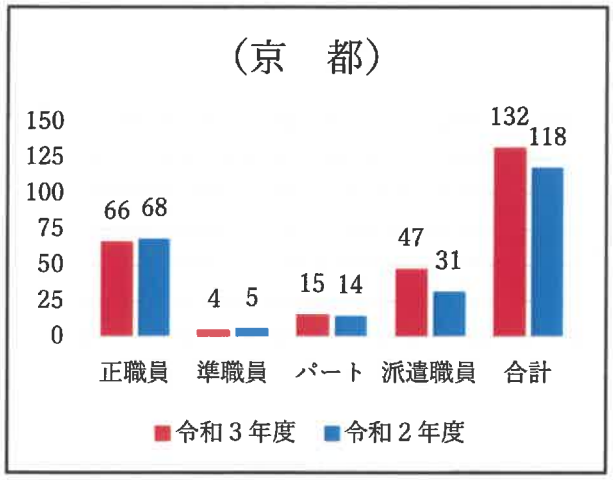
借入先	当初借入額	償還済額	当期減	借入残額	償還期限	施設名
独立行政法人福祉医療機構	350,000	350,000	17,500	0	2021.11.10	しがそせい苑
	350,000	154,948	17,732	195,052	2032.4.10	まどか
	200,000	25,931	11,052	174,069	2037.12.10	まどかⅡ番館

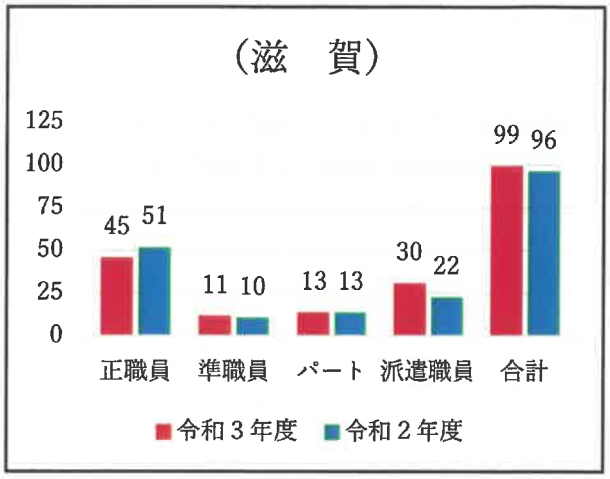
単位：千円

8．施設整備・備品購入（50万円以上）　※人材紹介料を除く

部署	設備名・購入品名	日付	費用（円）
そせい苑	屋上ボイラー2基更新工事	令和3年12月	8,250,000
	ベッドマットレス買い換え	令和4年3月	1,885,180
まどか	なし		
まどかⅡ番館	なし		
しがそせい苑	空気清浄機	令和4年3月	864,000
	防水リバーシブルマットレス	令和4年3月	594,000

９.職員状況　※令和４年３月 31 日現在





１０.派遣人件費・人件費率（令和３年４月～令和４年３月）

	総人件費（円）	派遣人件費（円）	派遣人件費率
京都	492, 852, 985	127, 821, 561	25. 9%
滋賀	341, 443, 468	91, 942, 283	26. 9%

１１.紹介手数料（令和３年４月～令和４年３月）

京都

事業所	紹介料（円）	職種（人数）
特別養護老人ホームそせい苑	973, 830	介護支援専門員(1 名)
そせい苑老人デイサービス	784, 102	介護職(1 名)
介護老人福祉施設まどか	2, 994, 216	介護職(2 名)／看護師(1 名) 管理栄養士(1 名)
まどかショートステイ	982, 085	介護職(1 名)
まどかⅡ番館特養養護老人ホーム	5, 609, 548	介護職(3 名)／介護支援専門員(1 名) 看護師(1 名)
まどかⅡ番館デイサービス	2, 577, 713	看護師(1 名)／機能訓練指導員(2 名)
京都合計	13, 921, 494	15 名

滋賀

事業所	紹介料（円）	職種（人数）
特別養護老人ホームしがそせい苑	1, 523, 170	介護職（2 名）
滋賀合計	1, 523, 170	2 名

１２.新型コロナウイルスワクチン接種状況

	１回目　接種日	２回目　接種日	３回目　接種日
特別養護老人ホームそせい苑	令和３年６月 上旬～中旬	令和３年７月 上旬～中旬	令和４年１月 下旬～２月上旬
介護老人福祉施設まどか	令和３年６月 上旬～中旬	令和３年６月 下旬～７月上旬	令和４年１月 下旬～２月上旬
まどかⅡ番館特養養護老人ホーム	令和３年６月 上旬～中旬	令和３年６月 下旬～７月上旬	令和４年１月 下旬～２月上旬
まどかⅡ番館グループホーム	令和３年６月 上旬～中旬	令和３年６月 下旬～７月上旬	令和４年１月 下旬～２月上旬
特別養護老人ホームしがそせい苑	令和３年６月 上旬～中旬	令和３年７月 上旬～中旬	令和４年２月 上旬～中旬
ケアハウスしがそせい苑	令和３年６月 上旬～中旬	令和３年７月 上旬～中旬	令和４年２月 上旬～中旬

１３.役員研修

研修テーマ	研修日	参加者
令和３年度監事専門講座	令和４年１月 26 日 令和４年１月 27 日	山内監事

１４.管理者研修

研修テーマ	研修日	参加者
LIFE 科学的介護情報システムの活用方法の実際 ～効果的な活かし方と今後の課題～	令和３年 10 月７日	星川・井口・木原
LIFE 導入に向けた研修会	令和３年 10 月 29 日	星川・井口・木原
令和３年度福祉サービス苦情解決事業セミナー	令和３年 11 月 18 日	木原
改正電子帳簿保存法の概要と対応	令和３年 11 月 22 日	星川・木原
経営者のための改正育児介護休業法　対応実務セミナー	令和３年 ２月１日	星川・木原
令和３年度近畿老人福祉施設協議会施設長研修会京都大会	令和４年２月 15 日	井口・木原

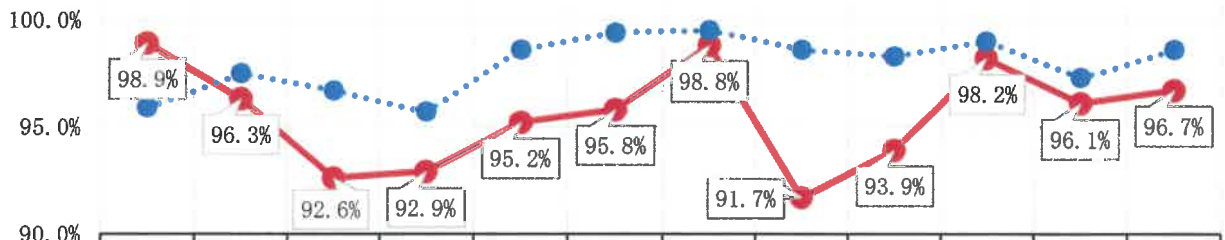
特別養護老人ホームそせい苑

【事業報告】

令和 3 年度は職員向けに口腔ケアの勉強会を実施した。しかしながら誤嚥性肺炎が要因で入院される方が年間で 5 名あり、去年よりも 1 名増加する結果となり、勉強会を活かすことが出来なかった。今後は勉強会だけなく、口腔ケアの実施方法や業務改善を行い、技術向上に努める。

人員では退職者 6 名に伴い、派遣職員で補充をしていたが派遣職員の割合が全体の 66%で、昨年の 28%増加し、派遣割合が高くなった。今後は採用方法を見直し、様々なインターネットサイトを利用し、求人募集を増やすと同時に大多数の求職者へ求人要綱を拡散させることで人材確保に努める。

修繕では経年劣化でボイラーを 2 基更新した。今年度も引き続き、配管やエアコンなどの老朽化した箇所を修繕していく。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	98.9%	96.3%	92.6%	92.9%	95.2%	95.8%	98.8%	91.7%	93.9%	98.2%	96.1%	96.7%
令和２年	95.9%	97.5%	96.7%	95.7%	98.6%	99.4%	99.5%	98.6%	98.3%	99.0%	97.3%	98.6%

【入院者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	2	3	5	5	3	4	5	6	4	4	1	2	44
令和２年度	4	2	4	3	3	0	1	2	2	1	0	1	23

【入院日数】（単位：日）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	16	55	70	99	68	37	18	126	86	25	27	28	655
令和２年度	56	28	25	66	17	0	7	21	24	10	0	2	256

【新規入所者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	0	3	0	2	1	0	2	1	0	0	1	10
令和２年度	2	1	1	0	1	1	0	0	1	1	1	4	13

【退所者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	1	2	1	1	1	0	2	1	0	1	0	10
令和２年度	2	2	2	0	1	1	0	0	1	1	3	2	15

【空床日数】（単位：日）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	3	40	8	15	22	0	2	6	0	16	12	124
令和２年度	3	8	22	0	5	9	0	0	2	6	38	22	115

【平均要介護度】

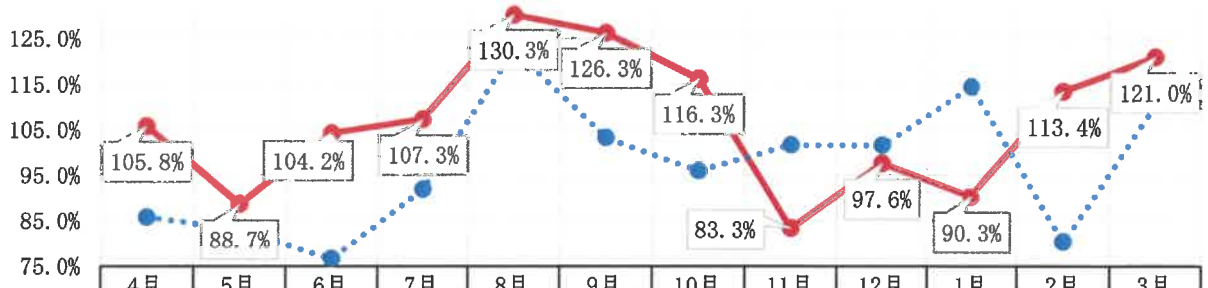
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	3.7	3.7	3.8	3.7	3.7	3.7	3.7	3.6	3.7	3.7	3.7	3.7	3.7
令和２年度	3.7	3.7	3.8	3.7	3.8	3.7	3.7	3.7	3.7	3.7	3.7	3.7	3.7

そせい苑ショートステイ

【事業報告】

令和３年度は感染対策の強化を重点的に実施し、利用者の体調管理や同居家族の体調も送迎時に聞き取りを行い、水際対策に努めた。また、コロナ禍ではあったが食事に関するレクリエーションでは感染症対策を実施しながら小規模で継続して実施できた。

新規利用者の獲得では利用者の利用状況や状態変化を担当ケアマネージャーや家族との連絡を小まめに実施することでケアマネージャーとの信頼関係を築くことができた。その結果、ケアマネージャーからの新規利用者の問い合わせが多くなり、新規利用者獲得件数の増加につながった。今後も新規利用者を継続的に獲得するためにはケアの質を向上される取り組みを実施していく。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	105.8%	88.7%	104.2%	107.3%	130.3%	126.3%	116.3%	83.3%	97.6%	90.3%	113.4%	121.0%
令和２年	85.8%	83.1%	76.7%	91.9%	122.6%	103.3%	96.0%	101.7%	101.6%	114.5%	80.4%	110.5%

【実利用人数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	14	12	13	12	18	14	13	14	17	21	19	21	15.6
令和２年度	8	9	11	12	14	13	11	12	15	12	12	12	11.7

【新規利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	4	4	1	1	6	1	0	1	3	3	4	2	30
令和２年度	0	0	3	3	1	1	1	1	1	1	1	4	17

【平均要介護度】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	3.6	3.6	3.6	3.5	3.2	3.5	3.5	3.4	3.3	3.1	3.1	2.8	3.35
令和２年度	2.7	2.8	2.7	2.7	2.8	2.6	2.9	2.9	3.1	3.1	3.2	2.9	2.86

【　施設内研修　】

開催月	（京　都） 内　容	出席人数	（滋　賀） 内　容	出席人数
４月	令和２年度　事業報告（各部署） 令和３年度　事業計画（法　人）	56 人	令和３年度　事業計画（法　人）	34 人
			令和２年度　事業報告（各部署） 食中毒	37 人
５月	令和３年度　各部署事業計画 令和３年度　委員会報告	57 人	令和３年度　各部署事業計画 令和３年度　委員会年間計画 法令遵守	16 人
６月	法令遵守 感染症（食中毒）	53 人	虐待拘束防止	26 人
７月	虐待・身体拘束 リスクマネジメント	53 人	リスクマネジメント	25 人
８月	防災 個人情報	56 人	＊　感染対策の為、中止	／
９月	＊ 感染対策の為、中止	／	人権	13 人
１０月	感染症 （インフルエンザ，ノロ，コロナ） 苦情解決	55 人	褥瘡 感染管理・個人情報	21 人
１１月	看取り／個人情報	60 人	口腔ケア 介護技術	28 人
	人権・権利擁護／認知症	56 人		
１２月	安全衛生	53 人	消防訓練 AED 緊急時対応	19 人
	褥瘡／口腔ケア	56 人		
１月	＊ 感染対策の為、中止	／	＊ 感染対策の為、中止	／
２月	＊ 感染対策の為、中止	／	＊ 感染対策の為、中止	／
３月	虐待・身体拘束 リスクマネジメント	48 人	虐待拘束防止・看取り 口腔ケア	25 人

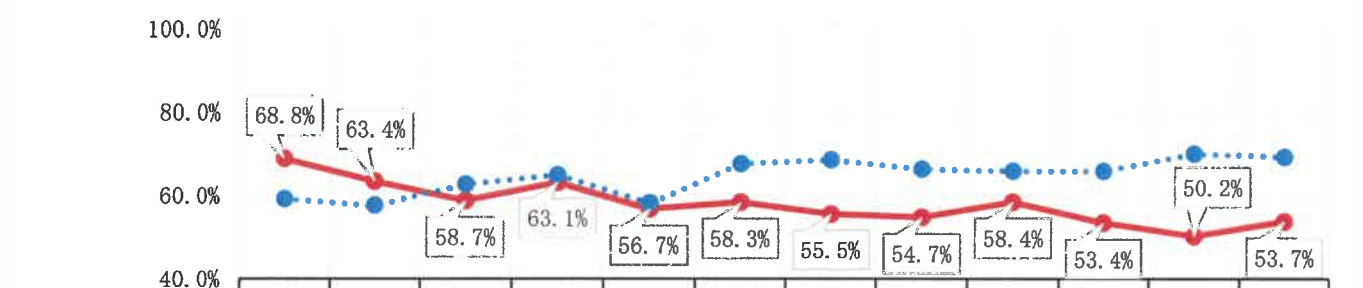
そせい苑老人デイサービスセンター

【事業報告】

令和３年度の平均稼働率は 57.9%で、昨年度より 6.7%低下した。要因としてはブログ掲載やチラシの更新については定期的に実施できたが、利用者の利用状況を定期的にケアマネージャーや家族への小まめな連絡や他事業所に直接訪問などの外部にアピールが出来なかった。
今後はケアマネージャーや家族に定期的に利用状況を連絡する。また、利用者満足度をアンケートで把握し、介護サービスを向上させる。

レクリエーションではプロジェクターの大画面にゲーム画面を投影させ、ゲーム感覚で体を動かすものや新しいレクリエーションを増やす事はできたが利用者に選択する機会が生み出せていないため、画一的になった。今後は利用者にデイサービスでの過ごし方を選んでもらう取組みを取り入れたい。

職員のスキルアップに関してはコロナ禍で積極的に外部研修へ参加が出来なかった。今後は ZOOM 等の活用をしながら接遇や介護技術の研修に参加していく。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	68.8%	63.4%	58.7%	63.1%	56.7%	58.3%	55.5%	54.7%	58.4%	53.4%	50.2%	53.7%
令和２年	59.2%	57.6%	62.7%	64.9%	58.2%	67.6%	68.5%	66.3%	65.8%	65.8%	70.0%	69.2%

【新規利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	2	1	1	0	0	0	1	3	2	0	0	3	13
令和２年度	0	0	0	0	2	0	1	1	0	0	2	1	7

【お試し利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	1	1	2	1	0	1	2	1	1	1	0	3	14
令和２年度	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	0	1	4

【実利用人数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	41	39	40	38	35	35	35	35	37	35	32	35	36.4
令和２年度	46	45	44	44	43	41	42	42	43	42	40	41	42.7

【平均要介護度】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	2.1	2.1	2.1	2.1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.1	2.2	2.2
令和２年度	2.0	2.0	2.0	2.0	2.1	2.2	2.1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.1

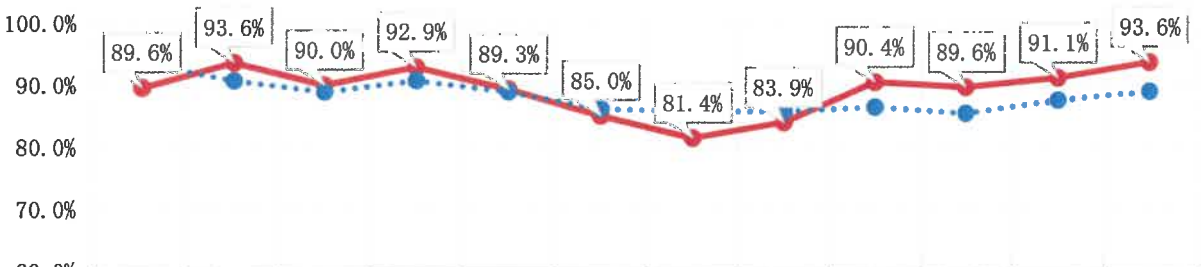
そせい苑ケアプランセンター

【事業報告】

算定に必要な主任介護支援専門員の取得（配置）に伴い、特定事業所加算Ⅱを算定開始したことで525万の増収となった。

医療との連携強化を目標に掲げ、積極的に受診同行し、主治医と『顔の見える関係』を構築できた。

稼働率については、令和3年7月ごろより利用者の体調不良による長期入院や、コロナ禍による在宅生活継続への不安から施設入所の希望が多くあったことで終結者が増えたため、稼働率の低下に至った。しかし、10月1日付で緊急事態宣言が解除となり、訪問活動を再開したことで積極的に新規獲得へ動き、稼働率を戻すことができた。今後も市中の感染状況などを注視しながら、感染対策を十分に講じ、引き続き新規獲得および既存の利用者に対する支援を継続していく。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和3年	89.6%	93.6%	90.0%	92.9%	89.3%	85.0%	81.4%	83.9%	90.4%	89.6%	91.1%	93.6%
令和2年	93.6%	90.7%	88.9%	90.7%	88.9%	86.1%	85.7%	85.7%	86.4%	85.4%	87.5%	88.9%

【要介護利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和3年度	120	126	121	125	120	114	109	112	121	120	122	125	119.6
令和2年度	123	119	116	119	116	111	113	113	114	114	117	119	116.2

【要支援利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和3年度	11	10	10	10	10	10	10	11	11	11	11	12	10.6
令和2年度	16	16	17	16	17	19	14	14	14	11	11	11	14.7

【要介護換算利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和3年度	125.5	131	126	130	125	119	114	117.5	126.5	125.5	127.5	131	124.9
令和2年度	131	127	124.5	127	124.5	120.5	120	120	121	119.5	122.5	124.5	123.5

【新規受付数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和3年度	3	4	2	7	2	0	3	4	7	5	4	3	44
令和2年度	1	0	0	2	0	0	4	2	1	4	4	2	20

【担当職員数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和3年度	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
令和2年度	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

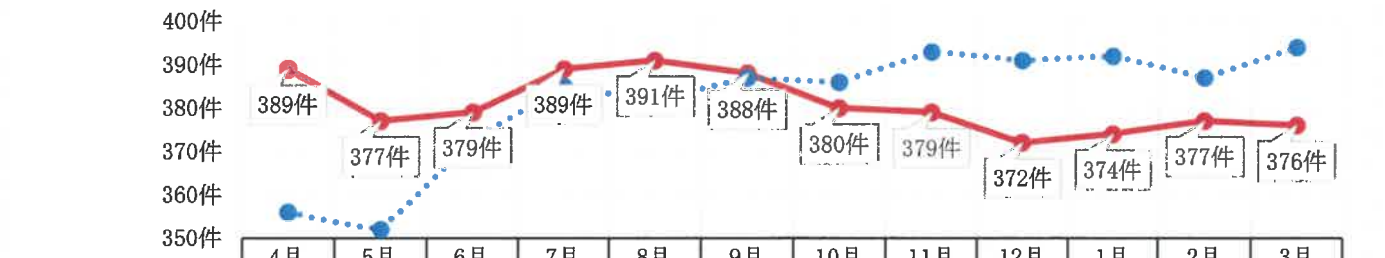
下鳥羽地域包括支援センター

【事業報告】

令和３年度は昨年に続きコロナ禍ということもあり、地域のサロンやすこやか学級は中止となる時期が多かった。そのような中でも出来る事はないのかという視点に切り変え、屋外で行う体操やウォークラリーを地域の役員の方やサービス事業所と協力し感染対策を行いつつ実施することが出来た。

今後の地域への働きかけについてはアプローチの方法を機関紙やブログを活用することを視野に入れ実施していく。

またケース会議や情報共有は適宜行うことが出来ていたが、そこから新たな社会資源の発掘までは至っておらず、今後の課題としたい。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	389件	377件	379件	389件	391件	388件	380件	379件	372件	374件	377件	376件
令和２年	356件	352件	373件	385件	382件	387件	386件	393件	391件	392件	387件	394件

【委託件数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	105	103	104	104	103	105	102	105	102	102	100	99	102.8
令和２年度	111	114	130	135	118	121	117	118	122	120	114	114	119.5

【新規利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	17	10	13	20	26	19	28	32	18	19	17	30	20.8
令和２年度	15	17	18	15	10	7	4	11	21	10	16	19	13.6

【新しい取組】

月　日	行　事　名	参加人数
4月22日	Le’s　体操（屋外体操）	15人
7月29日	Le’s　体操（屋外体操）	14人
10月6日	ウォーク・ラリー	35人
10月28日	Le’s　体操（屋外体操）	15人
11月25日	Le’s　体操（屋外体操）	16人
12月9日	Le’s　体操（屋外体操）	15人
3月24日	Le’s　体操（屋外体操）	16人

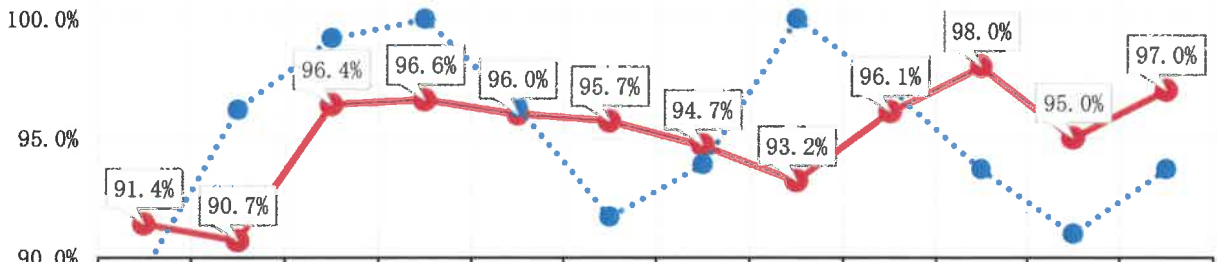
介護老人福祉施設まどか

【事業報告】

令和３年度は入居者ができるだけ長く、施設での生活を続けることができるように、肺炎や尿路感染、骨折の予防に努めた。特に口腔ケアに力を入れ、職員が自分たちで勉強会を開催し、日々のケアに活用した結果、誤嚥性肺炎と骨折による入院はそれぞれ１件となり日頃の成果が形となった。

ただ、入院者数（延べ 31 人）と入院日数（合計 451 日）は前年度（延べ 31 人・合計 477 日）で、入院者数は同じであったが空床日数が増え、目標の 96.0%を達成できなかった。持病（基礎疾患）の悪化が主たる要因であり、令和４年度は基礎疾患の理解とリスクの把握の勉強会などに取り組む。

人材確保に関しては、年度当初に無資格や未経験の若い人材（合計３名）を獲得することで、閉塞感のあった職場環境の活性化に努めた。また、施設全体で新しいことにチャレンジするきっかけとして、無線通信機器（インカム）を導入した。限りある人員と業務時間の中で、職員自身が業務を見直し、職場環境の改善に取り組むことができるように努めた。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	91.4%	90.7%	96.4%	96.6%	96.0%	95.7%	94.7%	93.2%	96.1%	98.0%	95.0%	97.0%
令和２年	89.4%	96.2%	99.2%	100.0%	96.3%	91.7%	93.9%	100.0%	97.1%	93.7%	91.0%	93.7%

【入院者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	4	4	2	2	2	3	3	4	2	1	2	2	31
令和２年度	5	1	1	0	2	4	4	0	1	4	5	4	31

【入院日数】（単位：日）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	75	76	31	20	36	35	21	54	23	18	33	29	451
令和２年度	90	31	8	0	35	66	55	0	22	50	72	48	477

【入所者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	1	0	1	0	1	1	1	2	0	1	0	8
令和２年度	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	5

【退所者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	1	0	1	0	1	2	0	2	0	1	0	8
令和２年度	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1	1	5

【空床日数】（単位：日）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	8	0	3	0	3	21	5	13	0	1	0	54
令和２年度	6	3	0	0	0	1	0	0	0	8	5	9	32

【平均要介護度】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	3.7	3.9	3.9	3.9	3.7	3.7	3.9	3.9	3.9	3.9	3.9	3.9	3.8
令和２年度	3.5	3.8	3.8	3.9	3.9	3.9	3.8	3.9	3.6	4.0	3.9	4.0	3.8

まどかショートステイ

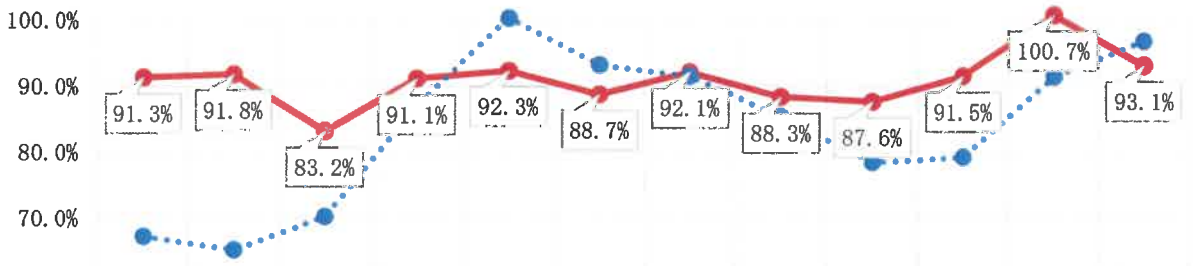
【事業報告】

1年を通じて90%前後の稼働率推移となり、安定した経営に寄与した。前年度の平均稼働率(83.8%)と比較してもプラス7.2%となり、新型コロナウイルスによる在宅サービスが休止する中で、ショートステイとしての社会的ニーズに対応することができたと思われる。

しかし、具体的な取り組み目標に設定した「接遇マナーの勉強会」や「サービス向上アンケート」は未実施であり、サービス満足度があっての稼働率向上か否かの評価は出来ていない。

新規ご利用者（上半期19名・下半期35名）に今後もまどかショートステイをご利用いただけるかが重要であり、よりきめ細やかで丁寧なサービス提供が実践できるかが今後の課題となる。

人材確保に関しては、新たな採用枠「正職員B」を希望する職員2名を採用することができ、目標の介護職員の正職員比率10%増をクリアすることができた。2名採用以降は、直接雇用者の退職者は0人となった。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	91.3%	91.8%	83.2%	91.1%	92.3%	88.7%	92.1%	88.3%	87.6%	91.5%	100.7%	93.1%
令和２年	67.2%	65.2%	70.2%	87.1%	100.3%	93.2%	91.5%	85.3%	78.4%	79.2%	91.4%	96.8%

【実利用人数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和3年度	45	50	44	45	47	45	42	43	53	46	50	47	46.4
令和2年度	36	34	45	42	44	44	46	44	50	42	47	45	43.2

【新規利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和3年度	3	4	2	4	4	2	1	5	5	5	10	9	54
令和2年度	4	3	4	4	4	4	4	6	9	5	7	5	51

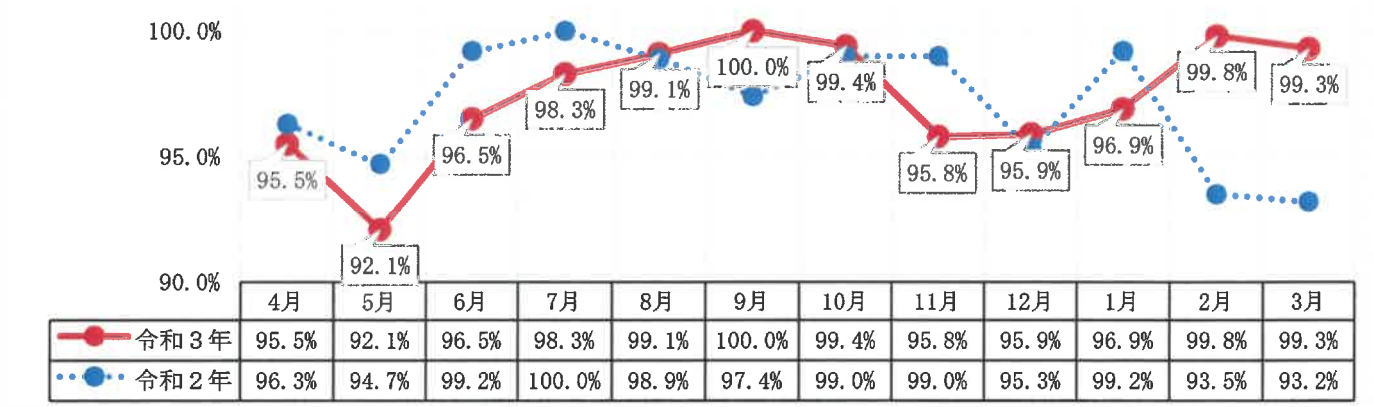
【平均要介護度】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和3年度	3.8	3.3	3.3	3.1	3.1	3.1	3.2	2.9	2.7	2.7	2.6	2.7	3.0
令和2年度	3.8	3.3	3.2	3.4	3.4	3.1	3.3	3.2	3.1	3.0	3.2	3.0	3.2

まどかⅡ番館特別養護老人ホーム

【事業報告】

令和３年度は４月～７月にかけて骨折や持病の悪化による入院日数が増えた。目標稼働率の 98%には届かなかった。骨折による入院は日々の介護で予防する事ができるため、４年度はユニット会議やサービス担当者会議等で入居者情報を共有し、環境整備や介護力を養い、転倒事故が予防できるように努める。サービス面では、夕食時ののどつめのリスクが加齢とともに高くなったため、担当者会議でリスクの高い入居者については食事時間の見直しを行い看護師のいる時間帯に配膳し、事故のリスクを回避できる体制を整備した。また、介護支援専門員が病気のため退職したが、兼任介護士を中心に、入居者お一人お一人のケア内容を見直す機会が増え、チームワークも深まり、より丁寧な介護サービスを提供することができた。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	95.5%	92.1%	96.5%	98.3%	99.1%	100.0%	99.4%	95.8%	95.9%	96.9%	99.8%	99.3%
令和２年	96.3%	94.7%	99.2%	100.0%	98.9%	97.4%	99.0%	99.0%	95.3%	99.2%	93.5%	93.2%

【入院者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	3	3	1	2	1	0	1	1	1	2	1	1	17
令和２年度	2	2	2	0	1	3	1	2	2	2	2	4	23

【入院日数】（単位：日）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	42	61	30	16	8	0	1	21	31	27	1	1	239
令和２年度	45	42	5	0	18	20	7	8	42	7	44	44	282

【入所者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	2	0	0	0	0	0	2	1	0	0	1	6
令和２年度	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	1	1	7

【退所者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	2	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	6
令和２年度	1	1	1	0	0	1	0	0	0	1	1	1	7

【空床日数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	7	0	0	0	0	14	20	5	0	0	5	51
令和２年度	4	6	2	0	0	3	2	0	8	0	9	0	34

【平均要介護度】

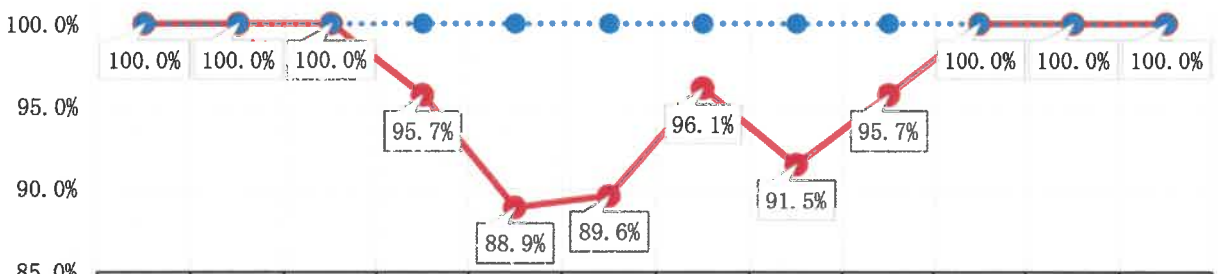
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.7	3.7	3.6	3.7	3.7	3.7	3.6
令和２年度	3.9	3.9	3.9	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.6	3.5

まどかⅡ番館グループホーム

【事業報告】

令和３年度は３名退所されたが、速やかな新規入所（空床 111 日）ができず、年間稼働率が 96.5%となった。月額費用が高いため、敬遠されがちではあるが、待機者数の確保が次年度の課題となる。

生活場面では、入居されている入居者の加齢による下肢筋力や認知機能の低下が見られるため、午前・午後の体操、レクリエーションに加え個別に応じた体操・運動やレクリエーションを実践し、活動性や認知機能の低下予防に努めた。また、かかりつけ医との連携・情報共有についてはまん延防止重点措置期間のオンライン受診や家族のみの受診（情報提供）等で柔軟に対応し、入居者の持病の悪化を予防する事ができた。２月中旬に職員１名及び入居者３名の新型コロナウイルス感染があったが、幸い重篤な状態に陥る方もなく、感染拡大防止対策に努め１６日間で隔離解除することができた。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	100.0%	100.0%	100.0%	95.7%	88.9%	89.6%	96.1%	91.5%	95.7%	100.0%	100.0%	100.0%
令和２年	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

【入院者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	2
令和２年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

【入院日数】（単位：日）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	0	0	0	0	0	0	16	4	0	0	0	20
令和２年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

【入所者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	0	0	0	0	1	0	1	1	0	0	0	3
令和２年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

【退所者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	0	0	1	0	0	1	0	1	0	0	0	3
令和２年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

【空床日数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	0	0	0	12	31	28	11	20	9	0	0	0	111
令和２年度	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

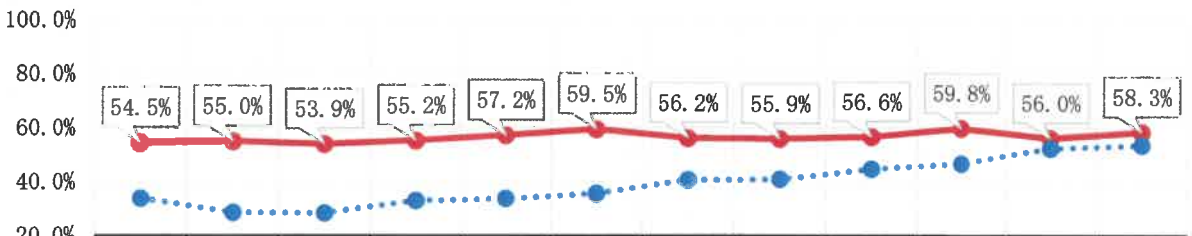
【平均要介護度】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	2.3	2.3	2.3	2.3	2.1	2.2	2.2	2.2	2.2	2.2	2.3	2.3	2.2
令和２年度	2.2	2.2	2.2	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3

まどかⅡ番館デイサービスセンター

【事業報告】

デイサービス利用中は利用者一人一人の要望に沿う過ごし方のレクリエーションに取り組み、新規利用者の獲得に励み 27 人の新規を獲得したが、令和３年度の稼働率目標を達成することはできなかった。コロナ対策として年間を通して、居宅介護支援事業所への訪問は控えパンフレットや空き情報を送付・直接電話を行い、お試し利用の獲得に努めた。お試し利用に来られた利用者の様子は家族へは連絡帳を作成し担当ケアマネージャーには即日ＦＡＸを行うことで、丁寧かつ迅速な対応と評価されお試し利用 44 名、新規利用 27 名となった。リハビリについては機能訓練指導員(理学療法士)が１月に復帰し、利用者の状態にあった運動やストレッチを行いその様子や本人の話しを家族や担当ケアマネージャーに伝え、満足度の向上・信頼の獲得が出来ている。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	54.5%	55.0%	53.9%	55.2%	57.2%	59.5%	56.2%	55.9%	56.6%	59.8%	56.0%	58.3%
令和２年	33.9%	28.6%	28.4%	33.0%	33.8%	35.7%	40.9%	41.0%	44.8%	46.8%	52.3%	53.5%

【新規利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	2	1	2	3	4	3	1	1	5	1	2	2	27
令和２年度	0	1	2	1	1	3	1	1	3	0	3	3	19

【お試し利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	4	3	4	3	5	5	2	2	6	3	3	4	44
令和２年度	1	1	1	3	2	1	2	1	4	3	3	2	24

【実利用人数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	54.3	55.1	54.2	55.0	57.9	59.9	55.1	55.1	57.2	57.2	56.0	58.7	56.3
令和２年度	34.7	28.0	27.3	33.2	33.7	36.2	40.2	40.8	45.4	46.8	52.3	54.0	39.3

【平均要介護度】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	1.7	1.7	1.6	1.6	1.7	1.7	1.7	1.7	1.7	1.8	1.8	1.7	1.7
令和２年度	2.1	2.1	2.2	2.0	2.0	2.0	1.9	1.7	1.8	1.7	1.8	1.8	1.9

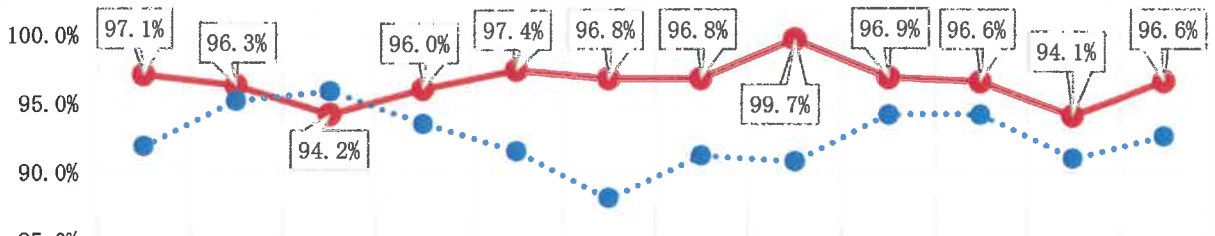
特別養護老人ホームしがそせい苑

【事業報告】

利用者一人ひとりの生活課題や意向に沿って、ケアプランや24時間シートを作成し、施設での生活の中で本人の思いを尊重できるよう支援してきた。ケアプランについては、定期的にサービス担当者会議で内容を協議し、変更しながら生活支援につなげることができた。24時間シートは、内容の更新や新規入所者への作成の遅れが見られ、速やかに更新、作成するが課題に挙げられる。

年間を通して感染予防の徹底で体調を崩す利用者が少なく入院人数が減少した。入退所は40件で目標の1週間以内の入所がほぼ達成できた。

人材の確保、育成、定着についてはキャリアパスに沿った研修会への参加が出来なかった。今後はオンラインでの参加を積極的に行っていく。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	97.1%	96.3%	94.2%	96.0%	97.4%	96.8%	96.8%	99.7%	96.9%	96.6%	94.1%	96.6%
令和２年	91.9%	95.2%	95.9%	93.5%	91.5%	88.1%	91.2%	90.8%	94.2%	94.2%	91.0%	92.6%

【入院者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	3	4	4	4	4	6	2	0	5	7	3	5	47
令和２年度	11	5	3	8	9	7	11	12	9	8	11	9	103

【入院日数】（単位：日）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	51	68	123	93	45	68	57	0	66	75	46	71	763
令和２年度	171	92	57	130	176	122	123	176	88	108	130	142	1515

【入所者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	3	1	2	1	2	1	3	2	1	1	1	2	20
令和２年度	3	2	2	1	0	2	5	1	4	3	0	3	26

【退所者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	3	2	1	1	2	2	3	1	2	1	1	1	20
令和２年度	2	4	1	1	1	3	3	2	3	2	0	3	25

【空床日数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	20	12	26	5	17	6	19	12	15	9	12	15	168
令和２年度	28	17	29	27	34	54	153	38	80	43	0	41	544

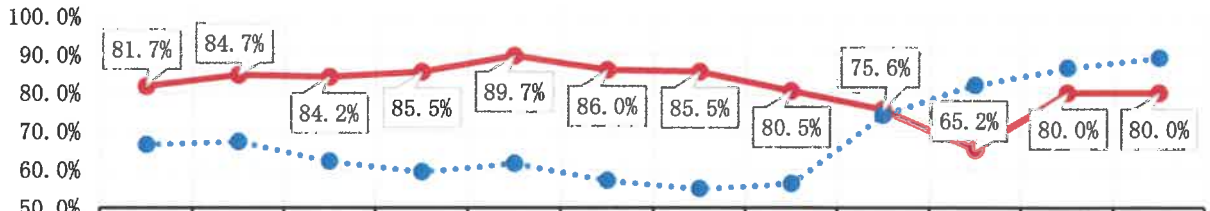
【平均要介護度】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	3.7	3.7	3.7	3.8	3.8	3.8	3.8	3.7	3.7	3.7	3.7	3.7	3.7
令和２年度	3.7	3.7	3.6	3.6	3.7	3.6	3.7	3.7	3.7	3.7	3.8	3.8	3.7

ショートステイしがそせい苑

【事業報告】

現場と密に連携を図り、多職種で話し合ったことをもとに利用者の自立に向けたケアプランを作成した。今後、ケアマネージャーとの情報交換がすべての利用者にできるよう、アセスメントやモニタリングを詳細に行っていきたい。重度の認知症の方やその家族が安心して暮らせるまちづくりを行政や医療機関などと連携して進めた。認知症に対する勉強や　関わり方などの勉強をユニット会議等で行い情報共有し取組みを行い認知症利用者に対する職員の意識も変わり、その場だけの援助ではなく継続的な援助ができ、また認知症の利用者を緊急で受入れ対応することができた。今まで関わりが無かった事業所からも新規の依頼をいただいたことは定期的に訪問活動を行った成果だと思われる。次年度も引き続き新規利用者とリピーターの獲得につなげ、目標稼働率を達成していきたい。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	81.7%	84.7%	84.2%	85.5%	89.7%	86.0%	85.5%	80.5%	75.6%	65.2%	80.0%	80.0%
令和２年	66.5%	67.3%	62.2%	59.4%	61.6%	57.2%	55.0%	56.3%	74.2%	82.1%	86.6%	89.2%

【実利用人数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	75	79	69	76	68	74	78	71	74	63	63	65	71.3
令和２年度	51	48	54	59	57	60	64	61	69	80	71	81	62.9

【新規利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	5	5	4	5	3	5	8	6	3	5	5	2	56
令和２年度	2	1	2	8	2	6	9	7	8	13	5	10	73

【平均要介護度】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	2.6	2.5	2.7	2.7	2.7	2.6	2.6	2.7	2.7	2.7	2.8	2.9	2.68
令和２年度	2.6	2.6	2.4	2.6	2.4	2.4	2.7	2.7	2.5	2.4	2.6	2.5	2.53

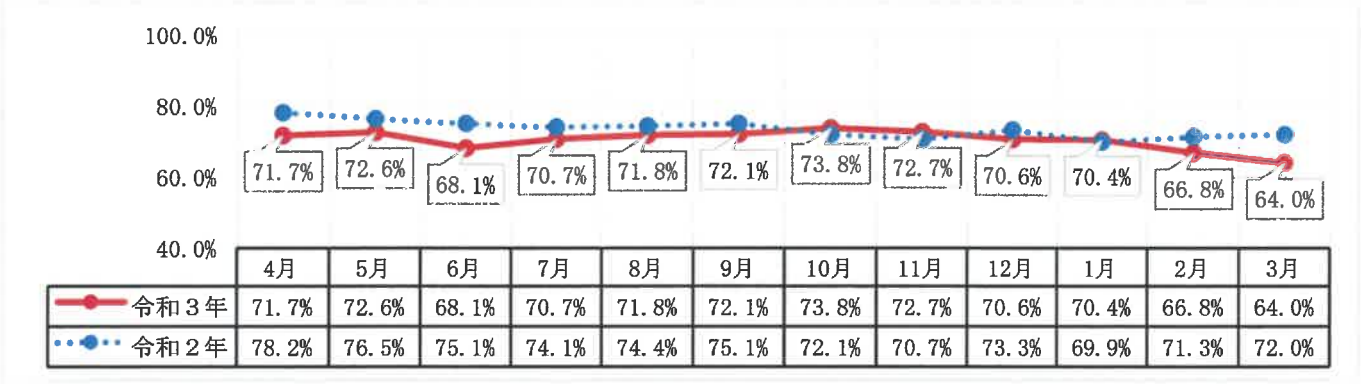
デイサービスセンターしがそせい苑

【事業報告】

利用者・家族との面談の中で得た情報を記録するとともに現場職員にも共有し、全ての職員が利用者の情報やプランに沿った支援をできるようアプローチした。「LIFE」への情報提供の方法・役割分担を明確化するとともに各職員へ周知し、令和３年７月より加算を取得した。その上で、各担当者が行った評価を会議で持ち寄り、多職種で話し合うことで、科学的な根拠に基づいたサービスを提供した。

週 3～4 回利用されていた利用者がショートステイ中心のサービスや長期入院でキャンセルとなったことと、デイサービスでの活動や特色を打ち出せず、新規利用者の獲得が伸び悩み稼働率を向上することが出来なかった。新規利用者 20 名、終結者 15 名で５名増加にとどまった。

居宅介護支援事業所への訪問活動を毎月継続して行い、居宅ケアマネージャーとの関係性の構築やデイサービスの取組のアピールをすることで、下半期は新規相談件数や体験利用者数が増えた。しかしながら、デイサービスでの活動がマンネリ化しているところもあるので、次年度も引き続き訪問活動を行い、新規利用の獲得に努めていく。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	71.7%	72.6%	68.1%	70.7%	71.8%	72.1%	73.8%	72.7%	70.6%	70.4%	66.8%	64.0%
令和２年	78.2%	76.5%	75.1%	74.1%	74.4%	75.1%	72.1%	70.7%	73.3%	69.9%	71.3%	72.0%

【新規利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	4	3	1	2	1	0	3	2	0	2	1	1	20
令和２年度	0	0	1	0	0	2	1	0	0	1	0	3	8

【お試し利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	3	0	0	1	1	0	1	0	0	2	1	0	9
令和２年度	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	4

【実利用人数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	60	62	63	61	60	60	61	62	61	59	57	58	60.4
令和２年度	63	58	40	58	56	56	59	55	54	55	55	58	57.2

【平均要介護度】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	2.2	2.3	2.2	2.2	2.2	2.3	2.2	2.2	2.3	2.3	2.4	2.4	2.3
令和２年度	2.2	2.1	2.0	2.1	2.1	2.0	2.1	2.1	2.2	2.1	2.2	2.2	2.1

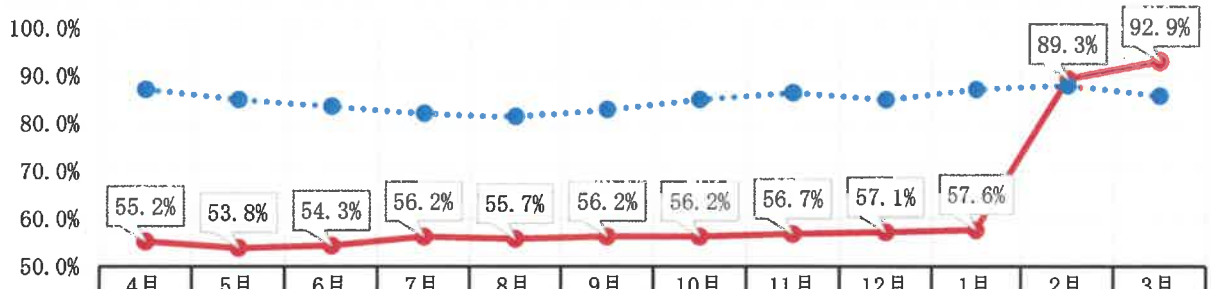
居宅介護支援事業所しがそせい苑

【事業報告】

令和３年よりケアマネージャーが３人体制となり、さらなる稼働率の向上が求められているにも関わらず稼働率が大幅に低下した。原因として、要支援者の受け入れに対して消極的な姿勢であった為、地域包括からの新規相談が少なく新規利用者の獲得に繋げることができなかったことが考えられる。

新規目標を毎月３名以上としていたが、上半期は達成することができず低迷した。訪問活動については、チラシを配布するのが７月以降となり、訪問活動の遅れも稼働率に影響が出てしまった。稼働率向上の為に、毎月目標達成するまで訪問活動を続ける等の行動ができておらず、努力不足であった。

次年度は毎月終了利用者（終末期、施設入所等）の数を見越して、登録者数の数を増やし、利用者数の減少がないようにしていく。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	55.2%	53.8%	54.3%	56.2%	55.7%	56.2%	56.2%	56.7%	57.1%	57.6%	89.3%	92.9%
令和２年	87.1%	85.0%	83.6%	82.1%	81.4%	82.9%	85.0%	86.4%	85.0%	87.1%	87.9%	85.7%

【要介護利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	46	45	46	49	49	49	49	50	49	48	49	52	48.4
令和２年度	48	48	46	45	44	45	46	47	47	48	49	48	46.8

【要支援利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	24	23	22	20	19	20	20	19	22	25	27	26	22.3
令和２年度	26	23	25	25	26	26	27	27	27	26	25	24	25.4

【要介護換算利用者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
令和３年度	58	56.5	57	59	58.5	59	59	59.5	60	60.5	62.5	65	59.5
令和２年度	61	595	58.5	57.5	57	58	59.5	60.5	59.5	61	61.5	60	59.5

【新規受付数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	1	1	1	1	0	2	3	2	5	6	3	1	26
令和２年度	1	0	0	1	0	3	1	2	0	0	0	0	8

【担当職員数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
令和３年度	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2.8
令和２年度	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2

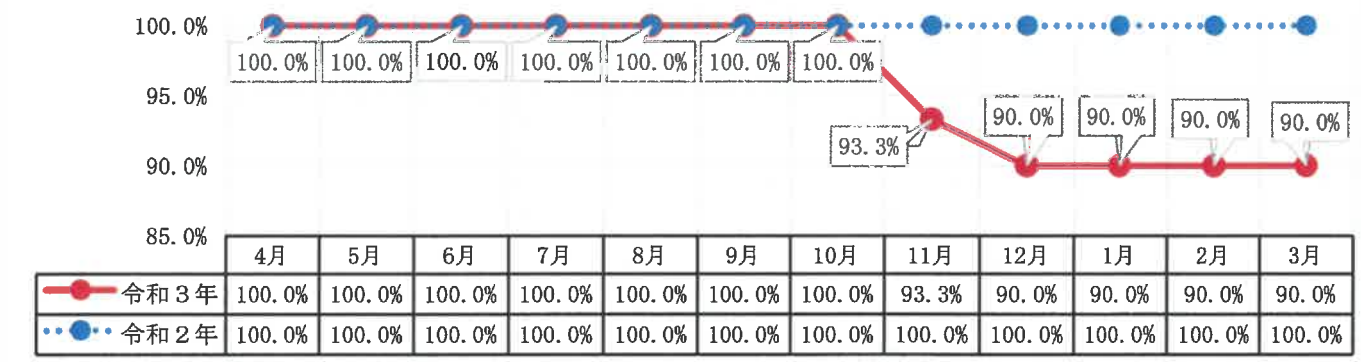
ケアハウスしがそせい苑

【事業報告】

ケアハウスでのレクリエーションとして『大人の塗り絵』『書道』『脳トレ』に参加し、楽しみながら脳を活性化し、できるだけ健康でケアハウスで生活を送ることができるよう、介護予防の推進、入居者の機能向上に努めた。

しかし、ケアハウス入居者が下肢筋力の低下により転倒件数が昨年より増加したことについて対応策が出来ていなかったことと、入居申し込み者があったにも関わらず獲得までの対応ができなかったことが稼働率低下の原因となった。

次年度も引き続き介護事業関係者にケアハウスの存在や利点を知ってもらえるように各介護支援事業所や病院の地域連携室への定期的な訪問活動を行い、目標稼働率達成を目指していきたい。



	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月
令和３年	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	93.3%	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%
令和２年	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

【令和３年度】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
在籍者数	29	29	30	29	29	29	28	27	24	25	25	26	330
入所者数	0	1	1	0	1	0	1	0	0	0	1	0	5
退所者数	0	1	1	0	1	0	1	2	1	0	1	0	8
入院者数	1	1	0	1	1	1	2	2	3	2	2	1	17

【レクリエーション参加者数】（単位：名）

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
大人のぬりえ	4	5	4	4	5	2	2	2	4	4	3	6	45
書　　道	0	4	7	4	4	6	4	5	6	10	9	0	59
脳トレーニング	7	4	4	5	7	5	5	3	6	5	6	3	60

【　施設外研修　】

京都		
研修テーマ	研修日	参加人数
介護施設の安全対策担当者のためのリスクマネジメント研修	令和3年6月29日	6名
京都市認定調査員新任研修会（eラーニングでの受講）	令和3年7月5～14日	1名
基本のコミュニケーション研修	令和3年8月30日	2名
高齢福祉施設職員への感染症対策研修	令和3年8月21日 令和3年8月28日 令和3年9月4日	3名
高齢福祉施設職員への感染症対策研修	令和3年9月2日 9日	1名
認知症フォーラム 認知症とともに	令和3年9月10日	1名
第7期ハートメッセンジャー研修	令和3年9月21日	3名
指定施設における不在者投票事務に関する説明会	令和3年9月29日	1名
京都市特定給食施設等講習会	令和3年10月15日	2名
京都府機能訓練指導員等研修会	令和3年10月20日	3名
令和3年度京都市認定調査員現任研修会	令和3年10月22日	1名
実務担当者向け LIFE導入に向けた研修会	令和3年10月29日	6名
京都市認定調査員現任研修会 (WEB研修)	令和3年11月1日 ～令和3年11月15日	1名

滋賀		
研修テーマ	研修日	参加人数
介護分野で働く滋賀の福祉人育成研修新任期	令和3年5月29日～ 令和3年9月17日	1名
認知症介護基礎研修	令和3年6月1日	1名
介護分野で働く滋賀の福祉人育成研修中堅期	令和3年6月18日～ 令和3年7月19日	2名
高齢者権利擁護	令和3年6月21日	2名
SDGs持続可能な介護、ノーリフティングケア	令和3年10月4日	1名
第44回事業所内公正採用選考・人権啓発担当者研修会	令和3年10月29日	2名
令和3年度湖南圏域感染症予防研修会	令和3年11月9日	2名
介護施設における安全対策担当養成研修	令和3年11月22日～ 令和3年11月25日	3名
改正個人情報保護法について	令和3年11月24日	1名
改正個人情報保護法介護事業者が押させておくポイント	令和3年11月24日	1名
認知症の医療と福祉の滋賀大会	令和4年1月16日	1名
介護入所施設向けBCP作成研修会（風水害）	令和4年2月25日	5名
サイバー攻撃の実態と改正帆人情報保護法	令和4年3月17日	2名

京都		
研修テーマ	研修日	参加人数
京都市認知症介護実践研修 (実践リーダー研修)	令和3年11月11日 ～令和4年1月13日	1名
福祉サービス苦情解決事業セミナー	令和3年11月18日	1名
改正電子帳簿保存法の概要と対応	令和3年11月22日	3名
施設看取り介護導入研修	令和4年1月11日 令和4年1月25日 令和4年2月8日	2名
福祉職員人権研修 （新任・中堅職員編） ～社会福祉実践者に求められる人権意識・態度とは～	令和4年2月1日	2名
会計実務者決算講座	令和4年2月7日	1名
認知症介護基礎研修	令和4年2月10日	1名
看取り専門研修	令和4年3月1日	1名

滋賀		
研修テーマ	研修日	参加人数